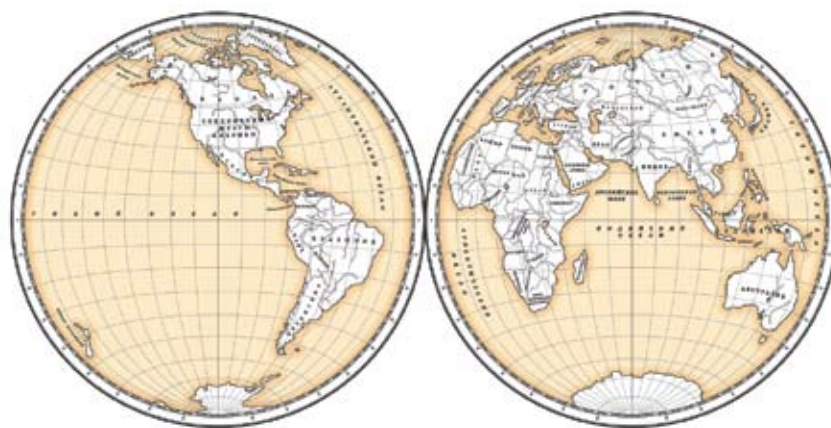


Глава 3

Природные ресурсы



НЕФТЬ

ИСКОПАЕМЫЕ

ВОДА

НЕФТЬ

1872–1985

Ближневосточные месторождения

1916–1956

Персидские концессии

1925–1944

Сахалинская нефть

1883 – по н.в.

Месторождения Индонезии и Австралии

ИСКОПАЕМЫЕ

1870 – по н. в.

Африканские алмазы

1924–1961

Чилийские рудники

ВОДА

1777–1781

Водоснабжение Парижа

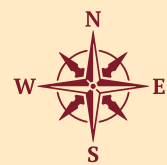
Плезные ископаемые и другие добываемые природные ресурсы – существенный фактор благосостояния многих государств, открытие новых месторождений способно было поменять геополитический баланс мира, что стало особенно очевидно в XX–XXI столетиях.

Именно в добыче и переработке природных ресурсов наиболее широко использовались и используются концессии. Многие государства, не знавшие до поры до времени, на каких богатствах расположены их территории, пребывали в бедности, отставая и от мирового прогресса, и от тех благ цивилизации, которые в других странах считались обычным делом. Но появлялись компании, а порой и отдельные люди, которые брали на себя все риски и искали, бурили, копали...

Не каждому в этих случаях светила удача, но именно настойчивости многих из них обязаны сегодня как страны Востока, так и государства Южной Америки своим устойчивым экономическим положением.

Конечно, в использовании природных ресурсов не всегда был достигнут положительный результат. В погоне за наживой люди выловили и истребили до исчезновения некоторые виды флоры и фауны. К счастью, в последнее время в отношении экологических последствий хозяйственной деятельности человечество становится более благоразумным.

Однако на повестке дня остро встает очередной масштабный вопрос: ученые утверждают, что под угрозой находится главный ресурс для всего живого на планете – пресная вода, которая до сих пор в достаточном объеме не доступна всему населению мира. Глобальная проблема требует совместных усилий. А это значит, что государствам в этой сфере нужны эффективные партнеры.





Добыча нефти на Ближнем Востоке

Чисто английская роль

На Ближнем Востоке им не поставили памятников. В отличие от Лоуренса Аравийского эти двое не прославились и у себя на родине. Однако путь, по которому Иран и Кувейт, Саудовская Аравия, Бахрейн и Эмираты прошли к вершинам своего современного нефтяного могущества, начинался именно с рискованных концессий Уильяма Нокса Д'Арси и майора Фрэнка Холмса.

Эти два англичанина фактически стали основателями арабской нефтяной индустрии. Фундамент современной ОПЕК, помогающей шейхам диктовать всему миру цены на «черное золото» и уровень его добычи, был заложен на основе успехов и неудач первых концессионеров. Друг на друга они были похожи отнюдь не внешне – нефть Востока не давала им спать спокойно.

Уильям Нокс Д'Арси (William Knox D'Arco) родился в 1849 году в Англии, в Девоне, затем эмигрировал в Австралию, где работал адвокатом в одном маленьком городке. Будучи деятельным по натуре, он организовал предприятие по восстановлению старой заброшенной золотой шахты. Как оказалось, запасы золота в шахте еще не иссякли, и спустя некоторое время Д'Арси возвратился в Англию чрезвычайно богатым человеком. Именно его привлекли эмиссары персидского шаха в качестве партнера для организации нефтяной концессии. Шах Музаффар ад-Дин



Уильям Нокс Д'Арси (1849-1917) – британский предприниматель и адвокат

в 1901 году подписал историческое соглашение, по которому Тегеран брал на себя обязательство никому, кроме компании Д'Арси, не выдавать разрешения на проведение нефтепроводов к южным рекам и южному побережью Персии. По окончании срока все имущество фирмы должно было перейти в собственность концедента.

В октябре 1903 года, одиннадцать месяцев спустя после того, как начались буровые работы, были обнаружены первые признаки нефти. Однако расходы Д'Арси продолжали расти, и в одиночку уже было не справиться. Так на концессионном пути к персидской нефти стали один за другим появляться и присоединяться к Д'Арси крупные игроки. В апреле 1909 года было принято решение о создании Англо-персидской нефтяной компании (Anglo-Persian Oil Company, АРОС).

Похожим образом, но несколько позже во времени развивались события в странах Персидского залива. В 1918 году горный инженер майор Холмс (Frank Holmes), служивший квартирмейстером в британской армии, услышал от арабского



Фрэнк Холмс (1874-1947) – инженер и геолог, прозванный Абу-аль-Нафт (Отец нефти)

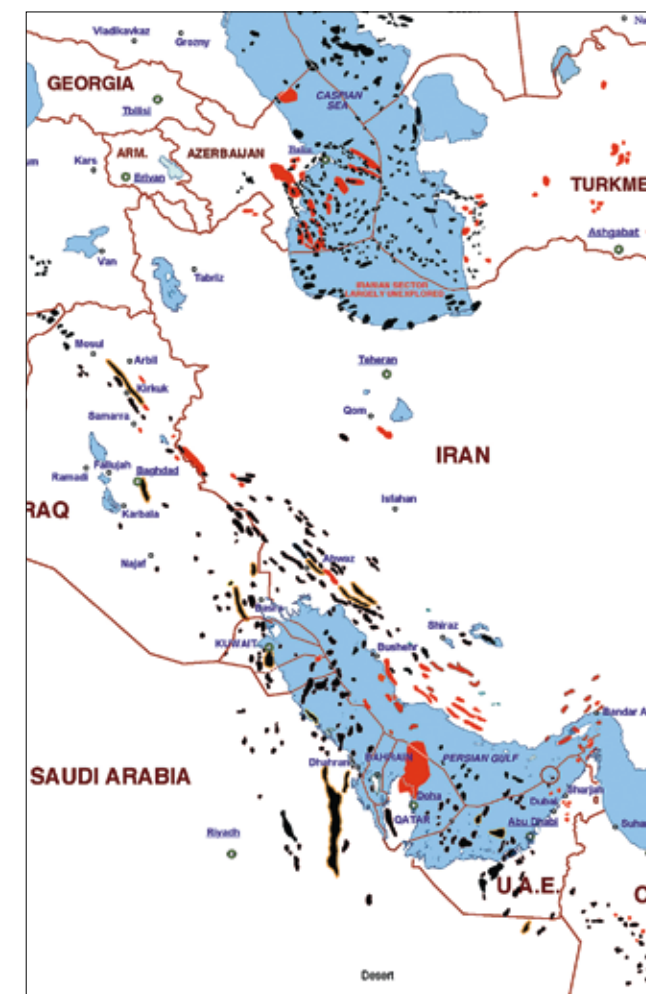
Основные параметры проекта

Участники:

- Правительства Персии, Саудовской Аравии, Бахрейна.
- Уильям Нокс Д'Арси, майор Фрэнк Холмс.

28 мая 1901 г. шах Музаффар ад-Дин подписал историческое концессионное соглашение с майором Д'Арси сроком на 60 лет.

Фрэнк Холмс в 1923 г. получил концессию в Эль-Хазе, будущей восточной части королевства Саудовская Аравия, в следующем году – в нейтральной зоне между Саудовской Аравией и Кувейтом, совместно контролируемой двумя странами.



Карта месторождений нефти и газа на Ближнем Востоке



Барон Юлиус де Рейтер в 1872, а затем и в 1889 году приобрел две концессии на добычу нефти в Персии.



Шах Музаффар ад Дин. Портрет работы Katal ol Molk. 1901 г.

торговца о нефтяных лужицах на аравийском берегу Персидского залива. Холмс учредил нефтяную компанию «Истерн энд дженерал» и открыл свою «штаб-квартиру» на маленьком острове Бахрейн возле берегов Аравийского полуострова. В 1923 году он получил концессию в Эль-Хазе, будущей восточной части королевства Саудовская Аравия, в следующем году – в нейтральной зоне

между Саудовской Аравией и Кувейтом. Поскольку местных вождей в первую очередь интересовала не нефть, а пресная вода, Холмс организовал бурение – и нашел воду. Благодарный правитель Бахрейна в 1925 году вознаградил Холмса еще одной нефтяной концессией.

Как и в случае с Д'Арси, разработка нефти требовала все больших вложений, которых у Холмса



Англо-Иранская нефтяная компания меняет свое название



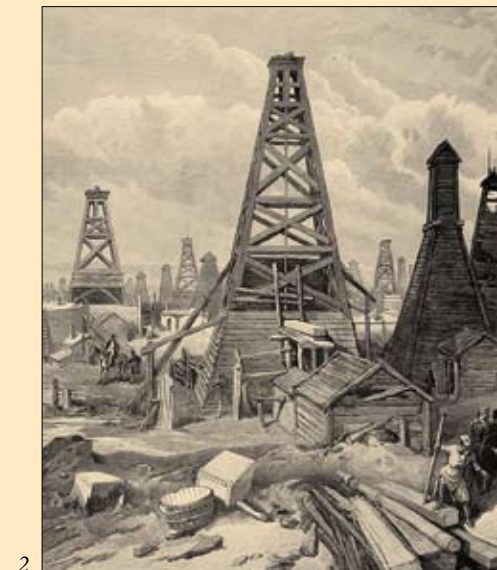
Шейх Катара Ахмед аль-Джабер ас-Сабах подписывает договор. 1934 г.



1



4



2



5



3



6

1. Главный инженер компании по разведке Джордж Рейнолдс в поисках новых месторождений. 1910 г.
2. Нефтяные скважины. 3. Внутри нефтяной вышки. 1920-е гг.. 4. Нефтяная вышка в Персии. 1909 г. 5. Нефтеперерабатывающий завод в Абадане с высоты птичьего полета. 1951 г.
6. Нефтеперерабатывающий завод в Абадане. 1951 г.



Добыча нефти на Ближнем Востоке не останавливается ни днем, ни ночью

не было. И он был вынужден искать сильных партнеров. В итоге владельцем концессий стала компания «Сокал» (Standard Oil of California (SOCAL) – Бахрейнская нефтяная компания.

31 мая 1932 года, после упорных лет работы, отчаяния и неудач, а также солидных финансовых затрат участников предприятия, в Бахрейне за-

бил первый нефтяной фонтан. Но прогнозы майора Холмса уже двигали процесс дальше, и 29 мая 1933 года был подписан новый договор о концессии между «Сокал» и Саудовской Аравией, которая действовала в течение последующих 60 лет на территории 360 тысяч квадратных миль. На очереди был Кувейт...

Результат

Одна из крупнейших в мире нефтяных компаний British Petroleum Co ведет свое начало от самой первой концессии в отрасли, которая стартовала в 1901 году в Персии – концессии Д’Арси.

Открытие месторождения нефти по этой концессии привело к возникновению в 1909 году Anglo-Persian Oil Company, позднее переименованной в BP. Соотечественник Д’Арси – британский горный инженер майор Холмс – замыслил, спла-



Знак ОПЕК – организации стран-экспортеров нефти

нировал и реализовал работу крупнейших нефтяных концессий на Аравийском полуострове, за что в арабском мире его без преувеличения называют Абу-аль-Нафт – Отец аравийской нефти.

Концессии Д’Арси и Холмса открыли новую эру на Ближнем Востоке и в странах Персидского залива, в результате чего этот регион превратился в эпицентр экономических политических процессов глобального масштаба.



Северо-Персидский гамбит

Антиконцессионная политика России в Иране

В 1897 году в секретной записке Императору России Николаю II «О наших задачах в Персии» Начальник Закаспийской области генерал Алексей Николаевич Куропаткин писал: «Мы неизбежно обязаны помнить, что если Персия ныне не имеет для нас важное политическое и экономическое значение, то для детей и внуков наших таковое значение возрастет в огромной степени...».

Пророчество генерала начало сбываться уже в самом начале XX века – в августе 1907 года, когда две крупнейшие мировые империи Россия и Великобритания заключили договор разграничения «сфер влияния» в Персии. В российскую зону вошел север страны (провинции Азербайджан, Астарабад, Гилан, Мазендеран, Хорасан), а в английскую – юго-восток, граничащий с Белуджистаном и Афганистаном.

Российскому капиталу был фактически дан карт-бланш на использование английского опыта закрепления за собой возможно большего числа концессий в этом регионе: на строительство дорог, прокладку телеграфных линий, разработку месторождений. Российский предприниматель Степан Лианозов сумел обосноваться в Персии, и его современный рыбопромышленный комплекс на южном берегу Каспия работал на основе концессионного договора и приносил миллионные прибыли. Не испытывали британского давления



Борис Захарович Шумяцкий (1886-1938) – советский государственный деятель, полпред и торгпред в Персии в 1923-1925 гг.



Изображение времен Большой игры. Россия (медведь) села на Персию (кота), за этим наблюдает Великобритания (лев). 1911 г.

и иранские предприятия братьев Лазаря и Якова Поляковых – банк, страховое общество и Товарищество промышленности и торговли. Поляковы в полной мере пользовались преимуществами концессии в Персии, заработав там несколько десятков миллионов рублей.

Однако не все персидские концессии развивались по классическому образцу. В начале XX века эта территория оказалась в зоне прямых политических интересов России и всех ведущих мировых держав того времени, и нефтяные кон-

Основные параметры проекта

Участники:

- Правительство Ирана (Персии).
- Российские компании и банки, затем - СССР.

Правительство Ирана предоставляло землю, неквалифицированную рабочую силу, в некоторых случаях – объекты недвижимости и инфраструктуры. Получало плату за концессии, привлечение специалистов, оборудование, в некоторых случаях займы на выгодных условиях, налоговые и иные отчисления в соответствии с условиями каждого конкретного договора.

Российские компании и банки, СССР вкладывали от 20 до 60% стоимости в строящиеся объекты. Получали от 50 до 84% прибыли от реализации продукции.

цессии, вернее все процессы, связанные с их заключением или разрывом, Россия использовала в качестве универсального инструмента воздействия – и на союзников, и на противников.

Строго говоря, Россию тогда не очень интересовали баррели нефти на рынке, добытые в Персии, – эта нефть напрямую конкурировала с закавказской, а этого допускать было нельзя. Используя механизм поэтапной подготовительной процедуры концессионной сделки, когда по ходу дела предусматриваются предварительные



Карта раздела сфер влияния Великобритании и России на Ближнем Востоке. 1907 г.



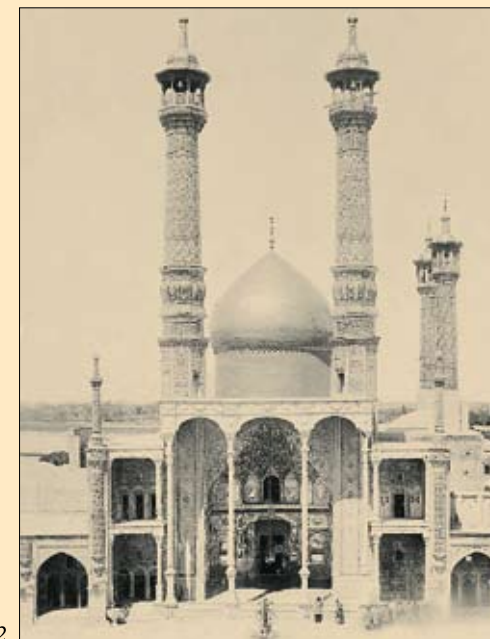
Карта объектов нефтяной и газовой промышленности Ирана. 2004 г.



1



4



2



5



3



6

1. Персидский шах Наср аль-Дин, его третий сын, наиб амира Аль-Салтан Кебир и придворные.
2. Мечеть на могиле Фатимы в Кумах. Фото из альбома «Персия 1890-1895 гг. в работах Антона Севрюгина».
3. Прибытие каравана серебра в Императорской банк Персии. 4. Фургоны на российской дороге между Рештом и Тегераном. 5. Нефтяная вышка в Персии. Конец XIX – начало XX в. 6. Прокладка трубопровода. Персия. 1909 г.



Акция Standard Oil Company. 1887 г.

соглашения, сначала России, а потом и советскому правительству на протяжении четверти века удавалось не допускать ведущие державы мира к северным месторождениям Персии.

Это был тот редкий случай, когда концессии повлияли на геополитическую обстановку обширного региона не путем их реализации, а путем использования нашей стороной сложной структуры их юридического оформления, не доводя дело до самой добычи.

Первая нереализованная концессия на разработку нефтяных месторождений северной Персии была получена еще гражданином царской России Акакием Мефодьевичем Костарией, которой впоследствии многократно пытались завла-

деть и англичане, и французы. К слову сказать, эту персону российские политики потом еще ни раз использовали в своих комбинациях.

А между тем театр действий развивался в этом регионе весьма драматически. В 1921 году при посредничестве бывшего советника по финансам в иранском правительстве американца Моргана Шустера американская компания «Стандарт ойл оф Нью-Джерси» уже получила предварительное концессионное соглашение, против которой выступили и Советская Россия, и Великобритания. Та же участь ждала американскую Консолидированную нефтяную корпорацию Г. Синклера. В начале 1930-х годов потерпела неудачу франко-персидская компания «Сосьете франко-



Требование увольнения Моргана Шустера с работниками и приема на работу иностранных граждан с разрешения России



Копия контракта господина Моргана Шустера и Хаджа Раби Тебризи. На персидском языке



1



4



2



5



3



6

1. Мистер и миссис Шустер в Тегеране. 1909 г. 2. Морган Шустер и американские чиновники. Атабак-дворец, Тегеран. 1911 г. 3. Подписание договора с Персией (Ираном). 1921 г. Слева направо: Г. Чичерин, Л. Карахан, Ф. Ротштейн, Пастухов. 4. Г. Пятаков в 1927 г. возглавлял советскую концессионную комиссию в Париже на переговорах с французами по нефти Персии. Слева: В. Ленин и Г. Пятаков, справа: И. Сталин и Г. Пятаков. 1936 г. 5. Шах Мохаммед Реза Пехлеви (1919-1980) в возрасте 21 г. 1940 г. 6. Советская и союзная делегация возле советского посольства в Тегеране. Декабрь 1943 г.



АЭС Бушер. Иран

персан де решерш», а в 1937 году не смогли получить концессии американские фирмы «Амирианиан ойл», «Сибоад ойл оф Делавэр».

Чаще на срыв очередных намерений получить окончательную концессию влияли не только сложившееся «взаимопонимание», подкрепленное финансово, между Персией и Россией, но и географический фактор. С севера Персии существовало только два варианта транспортировки нефти: один из них (наиболее коммерчески выгодный) предполагал доставку по морю

нефтепродуктов через территорию СССР, другой – вывоз южным путем, по территории, сданной в аренду англо-персидской корпорации. Никто из претендентов не мог договориться с Советской Россией: выставлялись такие встречные условия, что потенциальному концессионеру это было невыгодно, так же как и транспортировка через английскую зону.

В итоге всех перипетий ни до, ни после Второй мировой войны никому не удалось захватить важный для России плацдарм у ее южных границ.

Результат

Политика России в отношении северо-персидских месторождений с использованием «концессионного» фактора позволила сохранить и даже усилить экономическое и политическое влияние в Персии, фактически препятствуя другим иностранным компаниям в разработке этих месторождений. В определенной степени это помогло и становлению нефтяной промышленности СССР.



Логотип Иранской нефтяной индустрии сегодня

Благодаря развитию именно советской нефтяной промышленности, в 1920-1930-е годы были заложены основные возможности роста советской экономики.

Добрые традиции российско-иранского сотрудничества сохранились вплоть до наших дней. Даже атомный проект в Бушере, продолжающий раздражать США, был бы невозможен, если бы в Иране забыли опыт российских и советских концессий.

Тайна восточного нейтралитета



Добыча нефти Японией на Северном Сахалине

Нефтью на Дальнем Востоке Япония завладела еще в 1920 году. Речь не идет о концессиях или аренде месторождений: наш дальневосточный сосед в прямом смысле слова оккупировал тогда Северный Сахалин и начал хозяйничать на его территории. Пять лет нефтяники Страны восходящего солнца вели интенсивные геологические исследования на восточном побережье острова.



Переговоры в Портсмуте – слева направо: с русской стороны (дальняя часть стола) – И.Я. Коростовец (1862-1933) востоковед и дипломат, Набоков, граф С.Ю. Витте (1849-1915), пред. Сов. Министров, барон Р.Р. Розен (1847-1921), посол в США, Плансон; с японской стороны (ближняя часть стола) – Адаги (1870-1934), Отиай, маркиз Хитаро Комура (1855-1911), барон Когоро Такахира (1954-1926), Сато.1905 г.

Однако интерес к природным богатствам Сибири и Дальнего Востока начало проявлять и молодое советское государство, не имевшее, впрочем, в то время ни сил, ни средств, чтобы проводить какие-либо изыскания и разработки. Выдворить японцев с Северного Сахалина казалось тогда делом невозможным, положение складывалось безвыходное.

В этих условиях российское руководство принимает нестандартное решение: 14 мая 1921 года представители Дальневосточной республики подписывают с американской нефтедобывающей компанией «Синклер ойл» (Sinclair Oil Corporation) предварительный договор о концессии на добычу нефти на Северном Сахалине.

Уже через 10 дней правительству Японии была направлена нота от имени американского госсекретаря, в которой было твердо заявлено, что Соединенные Штаты Америки «не могут согласиться на принятие японским правительством



Первая вышка треста «Сахалиннефть». Сахалин. Оха. Август 1928 г.

Основные параметры проекта

Участники:

- Правительство СССР.
- Акционерное общество Северо-Сахалинских нефтяных предпринимателей. Основной капитал – 10 миллионов иен (200 тысяч акций по 50 иен), оплаченный капитал – 4 миллиона иен. Основные держатели акций: фирмы «Ниппон», (Nippon Oil), «Кухара когио», «Мицубиси гооци» (Mitsubishi Oil Co., Ltd), «Окура куми», «Накано когио», «Мацуо кодзан».

Концессионный договор был подписан 14 декабря 1925 г.

Северо-сахалинские нефтяные концессии просуществовали до 1944 г.

каких-либо мер, нарушающих территориальную неприкосновенность России».

Официальная позиция США сыграла в российско-японском противостоянии добрую «шутку», поддерживая политический процесс в нужном для России русле. В результате ровно через три года после подписания российско-американской концессии в Пекине открылись советско-японские переговоры, итогом которых стало подписание советско-японской конвенции об основных принципах взаимоотношений. Япония обязалась к 15 мая 1925 года вывести войска с Северного Сахалина, переходящего под суверенитет СССР.

Советский Союз, в свою очередь, тоже шел на уступки: «в интересах развития экономических отношений между обеими странами и принимая во внимание нужды Японии в отношении естественных богатств, правительство СССР готово предоставить японским подданным, компаниям и ассоциациям концессии на эксплуатацию минеральных, лесных и других естественных богатств на всей территории СССР».

Япония получала 8, то есть половину из имеющихся 16 нефтяных месторождений (Оха,



Карта Сахалина. 1826 г.



Сахалин в первой половине XX в.

1. Буровые вышки. Конец 1930-х гг.
2. Сахалин в 1920-1930-е гг.
3. Сахалин в 1920-1930-е гг.
4. Послевоенный Сахалин.
5. Нефтяные вышки. Оха. 1930-е гг..
6. Сахалин в 1920-1930-е гг.
7. Сахалин в 1920-1930-е гг.
8. Южно-Сахалинск, ул. им. Сталина, 1940-е гг.



Строительство оснований платформ по проекту Сахалин-2

Нутово, Пильгун, Эхаби, Ныйво, Уйглекуты, Кангли, Чайво) и ряд угольных (Дуйское, Владимирское, Мгачинское, Агневское) в северной части острова на срок от 40 до 50 лет. Концессионеры обязаны были отчислять правительству СССР в качестве платы за концессию от 5 до 45% валового дохода, а также платить местные и государственные налоги и арендную плату.

В отличие от американских концессионеров, которые в итоге так и не пришли на Сахалин и договор с которыми был расторгнут, японцы реализовали представившуюся возможность с большей эффективностью: добыча нефти на северосахалинской концессии постоянно росла, за время ее существования японцы вывезли с Северного Сахалина более двух миллионов тонн нефти.

Результат

Несмотря на неоднозначные экономические итоги концессионных советско-японских взаимоотношений их политическая результативность оказалась куда более важной.

Подписывая в 1941 году пакт о нейтралитете с СССР, японская сторона заверила, что все концессии будут прекращены. Но нападение Германии на СССР оттянуло решение этого вопроса вплоть до 1944 года, что позволило Японии по-прежнему

потреблять сахалинские энергоресурсы. Однако именно это «нарушение», возможно, экономически связало руки Японии так, что находясь в союзе с Германией, о нападении на Россию даже не помышляла... Трудно утверждать, что эти факты связаны прочно, но Япония объявила войну СССР после того, как был подписан протокол, по которому японские концессии передавались в собственность СССР.



Логотип компании
Sakhalin Energy Investment
Company Ltd.

Голландский след



Разведка и добыча нефти на прибрежном шельфе Индонезии и Австралии

Первые месторождения нефти в Индонезии были обнаружены на Северной Суматре в 1863 году. Добычу нефти в промышленном масштабе начала в 1887 году Дордрехтская нефтяная компания, которая действовала около Сурабайи, в восточной части острова Ява.



Жан-Батист Август Кесслер (1853-1900)
– голландский предприниматель
и исследователь нефти

Нефть на этих месторождениях настолько качественная, что практически не требует перегонки. Местные запасы «черного золота» являются крупнейшими в Азиатско-Тихоокеанском регионе. Местные жители использовали нефть для освещения в виде керосина, и все ее побочные продукты пропадали даром.

В зависимости от цен на нефть менялась экономическая политика Индонезии. С середины 1960-х и вплоть до начала 1970-х инвестиционный климат в стране был весьма благоприятным по отношению к частному капиталу.

В период нефтяного бума – с 1974 по 1982 годы – наступил режим жесткого государственного управления экономикой. С окончанием всплеска мировых цен на нефть – с середины 1980-х вернулась либеральная волна по отношению к инвесторам.

Все эти колебания экономической политики проходили на фоне споров между Индонезией



Royal Dutch – нефтяной док в Голландской
Ост-Индии. 1925 г

Основные параметры проекта

Участники:

- Правительство Индонезии.
- Правительство Австралии.

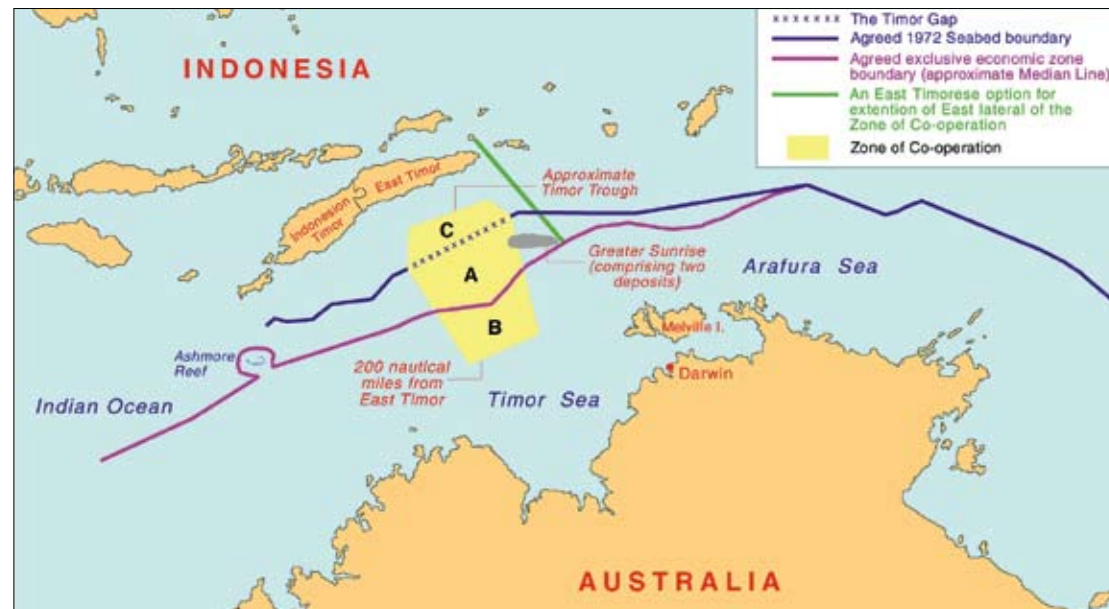
В договоре между Австралией и Индонезией о делимитации шельфовых районов концессии могли получать на различных инвестиционных условиях многие западные компании, в частности, Phillips Petroleum; Woodside Petroleum; Conoco-Phillips; Royal Dutch/Shell и др.

Дата подписания договора между Индонезией и Австралией – 2007 г.

и Австралией по поводу принадлежности шельфовых месторождений. Накладывала свой отпечаток и борьба жителей Восточного Тимора за независимость.

11 декабря 1989 года Австралия и Индонезия подписали договор о Тиморской впадине. Документ делил ресурсы между этими двумя странами на три зоны. На площади 1576 квадратных морских миль шельфа Тимор Индонезия контро-

лирует поиск, разведку и эксплуатацию недр, выплачивая Австралии 10% от любых налоговых поступлений. В южной части, на территории 5178 квадратных морских миль, господствует Австралия, также с 10% для Индонезии. В центральной части Тимора (9375 квадратных морских миль) природные ресурсы контролирует Совет Министров и Объединенный Уполномоченный орган (Joint Authority).



Карта месторождений с указанием зон Австралии, Индонезии и совместно используемой зоны



Нефтеперерабатывающий завод, Индонезия



Нефтяная платформа

Разработка нефти на основе концессионного соглашения проходит в Индонезии с 1883 года. Именно тогда голландский инженер А. де Рейтер-Зилкер с помощью царствовавшего в то время султана получил концессию сроком на 75 лет на разработку месторождения нефти возле Телега-Саид на Северной Суматре. Однако появление газа вынудило инженера обратиться за помощью к правительственному Горнорудному

бюро, и к тому времени, когда он, казалось, достиг успеха, у него не хватило капитала. Вложив в предприятие около 100 тысяч фунтов стерлингов, другой голландец, Жан-Батист Август Кесслер (Jean Baptiste August Kessler), занял его место и основал в 1890 году фирму «Королевская компания по добыче нефти в Нидерландской Индии», известную теперь под названием «Ройал датч» (Royal Dutch Shell).

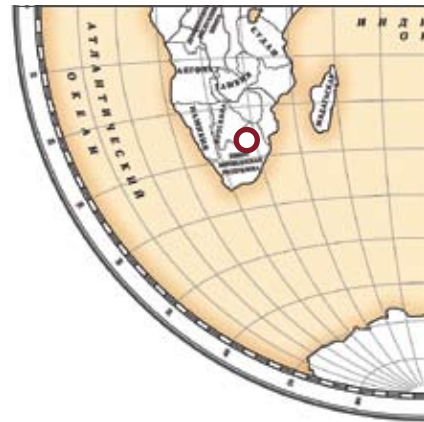
Результат

В 1968 году правительство Индонезии, пытаясь установить контроль над нефтедобычей, создало единую Национальную нефтяную и газовую горнопромышленную компанию Pertamina. Однако до сих пор значительную часть добычи осуществляют иностранные компании, среди которых лидирующие позиции занимают «Калтекс» (40% добычи) и «Шелл». Благодаря политике концессий на добычу ресурсов Индонезия из поставщика пря-

ностей превратилась в крупного экспортера высококачественной нефти. По запасам и добыче нефти она занимает ведущие позиции в Юго-Восточной Азии. Сегодня Индонезия может переработать всего 400 000 баррелей нефти в день. В планах строительство новых нефтеперерабатывающих заводов ради сокращения импорта нефтепродуктов. Для этого предполагается привлечь инвестиции в размере 3 миллиардов долларов.



Памятник к столетию индустрии нефтяной промышленности в Индонезии



Бриллиантовая диктатура

Разработка алмазных копей в странах Африки

Мировой сенсацией стало объявление о продаже семьей Оппенгеймеров в конце 2011 года пакета акций компании «Де Бирс» за 5,1 миллиарда долларов. Комментируя это решение, глава семьи Ники Оппенгеймер сказал: «Это очень важное и трудное решение для нас, поскольку моя семья была связана с алмазной индустрией на протяжении более 100 лет».

«Де Бирс» («De Beers Consolidated Mines, Ltd») – крупнейшая в мире компания по добыче алмазов, действующая как разветвленный синдикат на основании системы концессионных соглашений с правительствами алмазодобывающих стран. К тому же она владеет долями в сотнях южноафриканских и международных компаний. Более чем вековой опыт компании распространяется на все формы алмазодобычи – открытый карьер, подземная добыча, аллювиальная, прибрежная добыча и добыча с морского дна. Компания также занимается сортировкой, оценкой и сбытом алмазного сырья. Объем продаж необработанных алмазов составляет порядка 5–7 миллиардов долларов в год, чистый доход в зависимости от рыночной конъюнктуры – от 90 до 500 миллионов долларов.

Реализуя агрессивную стратегию развития, компания «Де Бирс» на годы вперед обосновалась на подавляющем числе участков, где хотя бы



Сесиль Джон Родс (1853-1902) – английский и южноафриканский политический деятель, бизнесмен, строитель собственной всемирной империи



Сесиль Джон Родс в виде Колосса Родосского, шагающего из Кейптауна в Каир. Карикатура из английского сатирического журнала «Панч». 1892 г.

потенциально могли оказаться залежи алмазов. Процесс освобождения африканских стран от колониальной зависимости, прокатившийся по континенту в 50–60-х годах двадцатого века, только укрепил позиции алмазного гиганта.

Опираясь на заключенные с новыми свободными государствами концессионные договоры, «Де Бирс» фактически монополизировала не только добычу, но, что важнее, сбыт алмазов. Несмотря на выход на мировой алмазный рынок в 70-х годах прошлого века таких стран, как СССР, Канада и Австралия, «Де Бирс» смогла сохранить свои главенствующие позиции и подчинила новых игроков единым правилам игры за счет установленного Оппенгеймерами контроля над сбытом.



Карта Южной Африки. 1885 г.

Основные параметры проекта

Участники:

- Правительства ЮАР, Анголы, Намибии, Ботсваны и др.
- Синдикат алмазодобывающих компаний «Де Бирс».

Изыскание – владение – разработка
– использование.

Как правило, правительства алмазодобывающих стран не вкладывают средства в разработку и эксплуатацию месторождений, предоставляя землю в бессрочную аренду, а также трудовые ресурсы и возможность пользоваться на льготных условиях существующей и вновь создаваемой инфраструктурой.

В большинстве случаев концессионные договоры подписывались на условиях 100% частного финансирования.

Правительства стран-концедентов получают проценты от продажи алмазов в соответствии с подписанными соглашениями.

Компания «Де Бирс» получает всю прибыль от продажи алмазов, за вычетом процентов по договорам.



Главный алмазный рудник в Южной Африке. Конец XIX - начало XX в.



Рабочие на глубине 2000 футов под землей на алмазном руднике Кимберли. Конец XIX - начало XX в.

Базовой территорией компании была и остается ЮАР, на месторождениях которой ежегодно добывается от 8 до 11 миллионов карат алмазов. Из этого объема 93% приходится на долю рудников и концессий, принадлежащих синдикату.

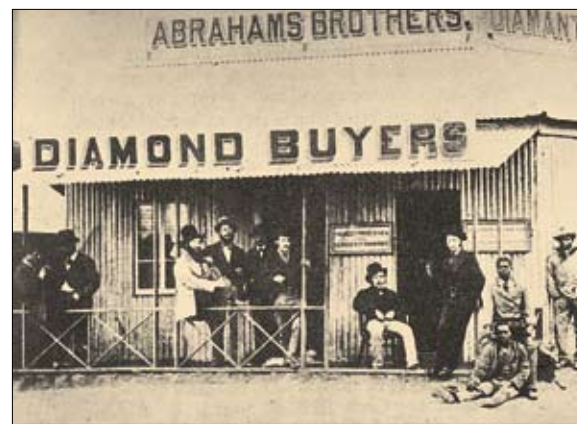
Еще одной южноафриканской страной, занимающей на мировом рынке алмазодобычи ведущее положение, где у «Де Бирс» почти стопроцентное участие в разработке месторождений на основе концессий, является Ботсвана. Первые открытия месторождений здесь были сделаны геологами компании еще в 1967 году. А сейчас ал-

мазы обеспечивают этой стране почти треть валового внутреннего продукта, и «Де Бирс» ведет здесь разведку и перевод месторождений на промышленную добычу на протяжении 12 лет. В настоящее время на территории Ботсваны на концессионной основе эксплуатируется свыше 100 кимберлитовых трубок.

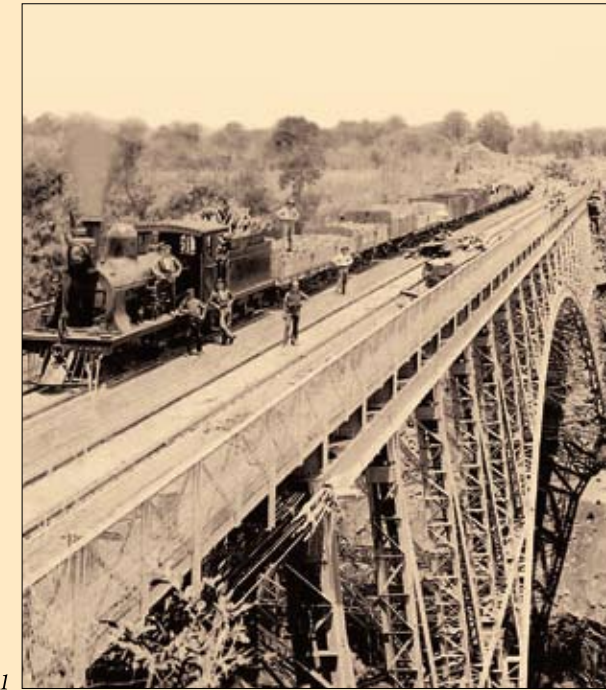
Крупными месторождениями алмазов располагает и Намибия, где добывается примерно 8% мирового производства камней ювелирного качества. Компания «Де Бирс» владеет здесь эксклюзивным правом на добычу через свою дочернюю фирму «CDM».



Мытье и сортировка алмазов на руднике Кимберли. 1885 г.



Контора братьев Абрахамс, скупщиков алмазов. Южная Африка. 1872г.



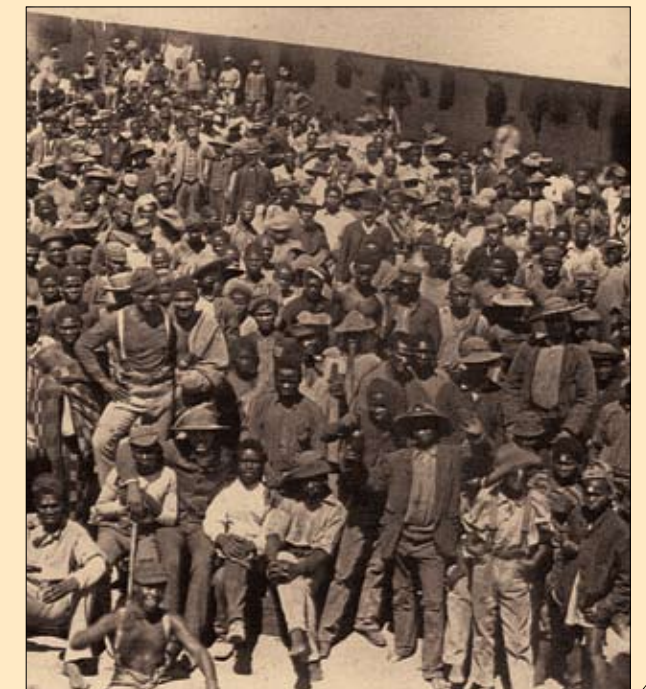
1



3



2



4

1. Поезд на мосту через Замбези у водопада Виктория. Африка. 1905 г. 2. Алмазный рудник Кимберли. 1885 г. 3. Сортировка алмазов на руднике Кимберли. 1905 г. 4. Шахтеры в Кимберли



Современный завод Орапа. Габороне, Ботсвана

Правительство страны договорилось с «Де Бирс» об установлении справедливых отношений в алмазной отрасли, и в результате компания уже не один год обеспечивает около трети доходов бюджета Намибии.

Есть все основания предполагать, что вскоре на алмазном небосклоне Африки засверкает

еще одна звезда – Ангола. По потенциалу неразведанных алмазов в мире Ангола стоит на третьем месте после России и Канады. Добыча, осуществляемая ангольской государственной алмазодобывающей компанией Endiama совместно с «Де Бирс» на основе концессий, уже приближается к отметке 10 миллионов карат в год.

Результат

Возможно, это прозвучит неожиданно, но мировой алмазный монополист дал современному миру больше, чем миллионы карат драгоценных камней в год. Стимулируя потребительский спрос и регулируя его для поддержания стабильного, но нескачкообразного роста цен на мировом рынке необработанных алмазов, компания «Де Бирс» в течение 25 лет, начиная с середины 20-х годов XX века, финансировала первую в мире мировоззренче-



Кольцо для помолвки с квадратным бриллиантом

скую рекламную кампанию, в результате которой в представлениях американцев, а затем и европейцев, кольцо с бриллиантом стало прочно ассоциироваться с помолвкой и счастливой семейной жизнью. Десятки художественных произведений, в том числе и известных кинофильмов, включают теперь романтические сцены с подарком кольца с бриллиантами, которые усилиями «Де Бирс» стали лучшими друзьями всех девушек на планете.

Там, где металл цвета крови



Разработка медных рудников Чили

Медь – главное национальное богатство Республики Чили. На длинной полоске земли между Тихим океаном и Андами сосредоточена четвертая часть всех разведанных запасов медной руды. Экономика этой страны зависит от колебания «медных» цен на мировом рынке. По данным агентства Sochilco, к 2015 году Чили станет мировым лидером по осуществлению новых медных проектов.



Шахтеры Чили несут статую святого Лоренцо – покровителя шахтеров

Этот металл добывали в Чили всегда. Когда здесь еще не появились европейцы, добыча и выплавка меди индейцами осуществлялась для собственных нужд. С XVII века и до середины XIX века медь постепенно приобрела экспортное значение, но вывозилась главным образом руда. К началу XX века медь из Чили уже экспортировалась на 80% в виде слитков.

Экспорт меди начался благодаря иностранному капиталу. До Первой мировой войны основные инвестиции поступали из Англии, а после 1914 года – из Соединенных Штатов. Страна, которая производила тогда самое большое количество пуль в мире, как никакая другая, нуждалась в этом металле. Первыми американскими концессионерами, инвестирующими в добычу чилийской медной руды, были представители семейства «подземных королей» Гуггенхаймов, которые к этому времени уже во втором поколении считались мультимиллионерами и вели разведку и до-



Карта Чили

Основные параметры проекта

Участники:

- Правительство Чили.
- Австралийская фирма BHP Ltda, англо-австралийская Rio Tinto, японская Mitsubishi и Международная финансовая корпорация Всемирного банка IFC.

Цель проекта – увеличение производства меди на шахте до 1 миллиона тонн в год. В рамках проекта предусмотрено строительство нового медеплавильного комбината на 110 тысяч тонн перерабатываемой руды в день.

Государство не вкладывало средства в разработку и эксплуатацию месторождений меди, однако предоставило землю в бессрочную аренду, трудовые ресурсы, а также возможность пользоваться на льготных условиях существующей и вновь создаваемой инфраструктурой.

Таким образом, концессионные договоры подписывались на условиях 100% частного финансирования.

В результате действия концессии правительство Чили получало не более 0,8% отчислений от объемов реализации меди и медной руды.

Концессионеры распоряжались практически всей прибылью (норма прибыли доходила на медных рудниках Чили до 70-80%).

бычу серебра, меди и свинца по всему миру. В то время, когда в своей родной стране Гуггенхаймы уже начали финансировать первые космические исследования, создав для этих целей специальный фонд, на территории Чили они вкладывали деньги в разработку месторождений в районе Чукикамата (Chuquicamata), где и в наше время продолжают добывать медную руду открытым способом на самом большом карьере мира. Сейчас этот рудник входит в структуру Чилийской национальной медной корпорации (Corporación Nacional del Cobre de Chile) – самого крупного производителя меди в на нашей планете.

Имея в своей истории более чем вековой опыт сотрудничества с иностранными компания-



Медный рудник Коделько



Рудник Чукикамата. Первая половина XX в.

Рудник Эль-Теньенте. Первая половина XX в.



Главный экспортный продукт Республики Чили – медь

ми, в том числе на основе концессий, и, очевидно, сделав выводы из ее драматических страниц, когда это партнерство не было сбалансированным с учетом интересов страны и ее граждан, в Чили, несмотря на фактическую национализацию добывающей промышленности, разработали и приняли достаточно развитую законодательную базу по вопросам защиты иностранных инвестиций.

В начале XXI века концессии в Чили применяются не только в освоении месторождений полезных ископаемых, сфера применения концессионного законодательства начинает распространяться и на другие области области – строительство водохранилищ, тюрем, ирригационных систем, спортивных и развлекательных центров, а также других зданий общественного назначения.

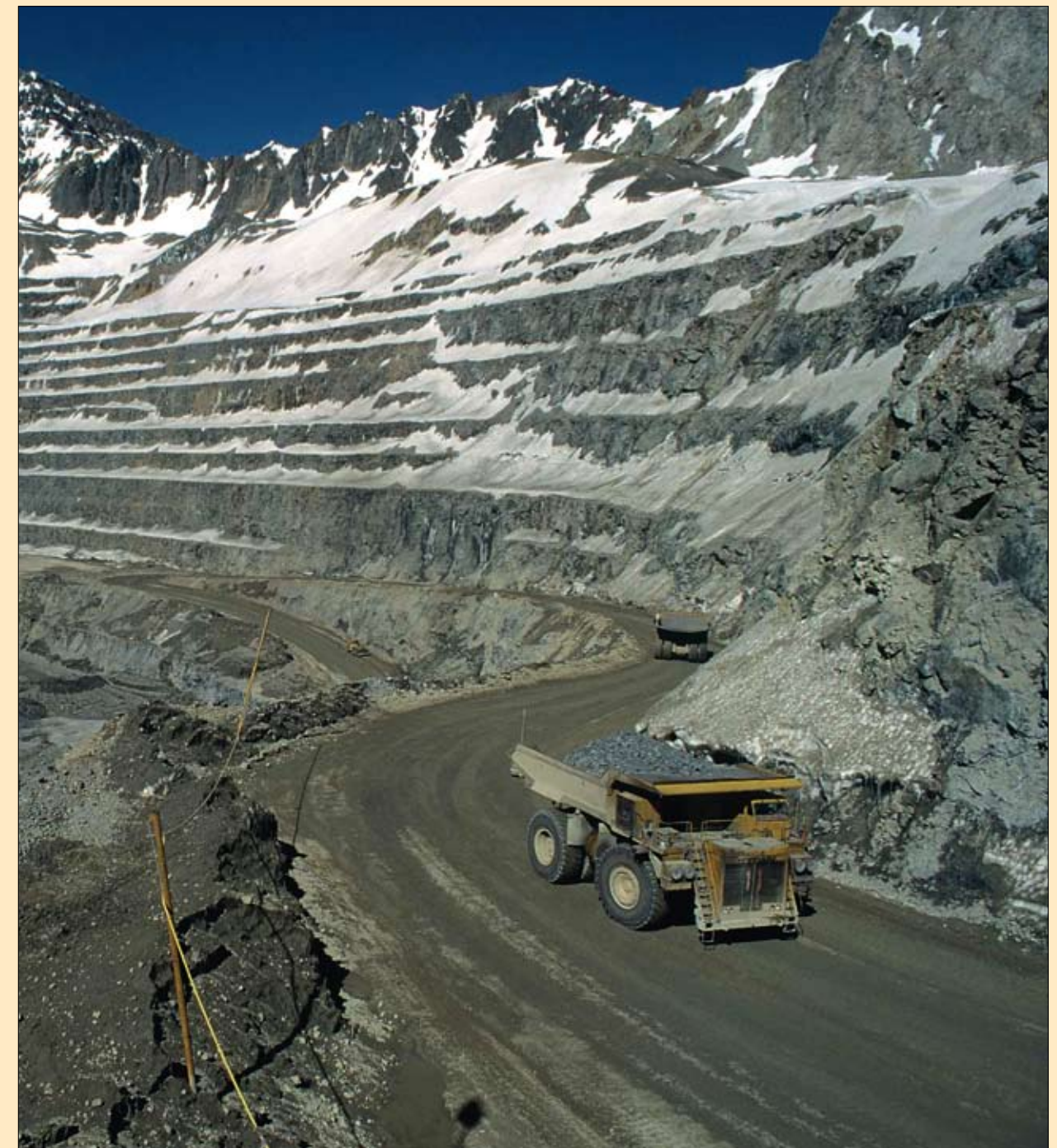
Результат

Основным нормативным актом, регулирующим концессионные проекты, является Декрет-закон об иностранных инвестициях № 600, действующий с рядом поправок с 1974 года. Он считается одним из совершенных в мире законодательных актов, регулирующим вопросы защиты иностранного капитала. Для активизации инвестиций чилийских и иностранных фирм в инфраструктуру страны чилийское правительство ши-



Медаль «Построим Чили» изготовлена из меди и посвящена ее значимости в стране

роко применяет практику предоставления концессий. С 1995 года уже реализовано более 30 проектов на общую сумму свыше 5 миллиардов долларов США. Подсчитано, что государству для их самостоятельного осуществления потребовалось бы более 30 лет. Наиболее крупная современная концессия в горнорудной отрасли Чили – IV фаза разработки месторождения меди Escondida.



Отделение «Коделько-Андино» разрабатывает сегодня месторождение «Рио-Бланко», известное с 1920 г.



На деньги Бомарше

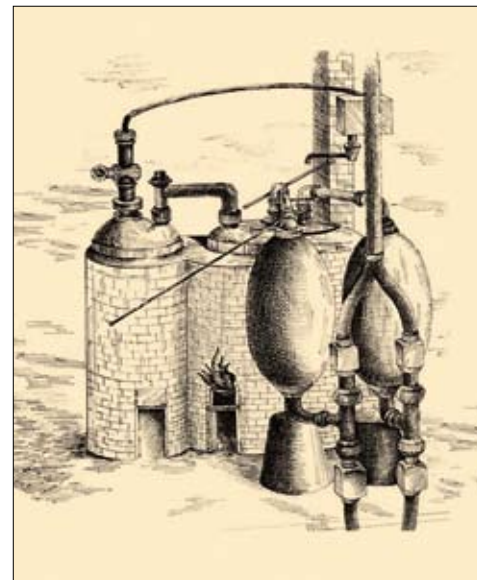
Организация братьями Перье водоснабжения в Париже

Париж середины XVIII века – город завален грязью, мусором и нечистотами, что приводит к эпидемиям, а главная проблема – острейший дефицит воды. Водой парижан снабжают водоносы, через акведук вода попадает только в королевские дворцы. Парижане тех времен, включая женщин и младенцев, выпивали в среднем по полтора литра вина в сутки и лишь один литр воды на человека.

Система перекачивания воды из Сены не могла удовлетворить потребности горожан, и Академия наук назначила специальную комиссию для обследования инженерных сооружений. Один из членов комиссии, Депарсье (Deparcieux), представил проект, согласно которому в Париж могли бы поступать воды реки Иветт (Yvette), и этой воды хватило бы даже на мытье улиц (чего никогда, конечно же, не делалось). Но на осуществление этого проекта требовалось 20 миллионов ливров, а денег в казне не было.

Спасением Парижа тогда стало предложение братьев Перье. Будучи талантливыми механиками, они разработали систему водопровода, по которой предполагалось перекачивать воду с помощью пожарных насосов, устанавливаемых на высоких точках города – а в Париже было полно холмов.

Примечательно, что для осуществления своего проекта братья привлекли частное финан-



«Огненный насос». Паровая машина Томаса Севери, запатентована в 1698 г.



Париж. Сена и западная оконечность острова Ситэ с площадью Дофина и Новым мостом. Фрагмент плана Тюрго. 1734-1739 гг.

сирование, 100 тысяч экю – деньги в предприятие вложил известный драматург и публицист, самый любимый писатель Франции того времени Пьер-Огюстен Карон де Бомарше (Pierre-Augustin Caron de Beaumarchais) – автор всемирно известных комедий «Севильский цирюльник» и «Женитьба Фигаро».

В 1778 году Управление королевских вод, которым руководил генеральный интендант водоемов Франции, выдало на их «Компанию парижских вод» пятнадцатилетнюю концессию на доставку воды в дома Парижа. Братья установили паровые «огненные» насосы в Шайо (Chaillot) и Гро-Кайу (Gros Caillou), которые поднимали насосами воду Сены до отстойников, а затем распределяли по городу с помощью подземной системы трубопроводов. По этим трубопроводам вода подавалась в жилые здания и в платные общественные водоразборные колонки. За воду теперь приходилось платить, чтобы покрыть затраты, сделанные «Компанией парижских вод». Водоносы были объединены в особую корпорацию и распределяли воду по домам.

Спрос не только рождает предложение, но и создает поле для конкурентной борьбы. В 1781 году инженер Дефер де ла Нуэр заручился

Основные параметры проекта

Участники:

- Правительство Франции.
- «Компания парижских вод» братьев Перье.

Концессионное соглашение было подписано в 1778 г.

«Компания парижских вод» установила паровые насосы за свой счет и собирала плату за воду для покрытия затрат.

8 августа 1781 г. насосы начали работать, их эксплуатация была прекращена в 1860 г.

Концессия заключалась сроком на 15 лет, но через 11 лет после подписания договора распределение воды взяло на себя государство.

поддержкой противников братьев Перье и решил воскресить проект Депарсье. Он начал прокладывать канал от реки Иветт, чтобы оттуда доставлять воду в Париж, однако местные жители воспротивились этому и подали на него в суд. Тогда де ла Нуэр создал частную акционерную компанию и возобновил работу уже от ее имени. Однако Верховный суд встал на сторону жителей берегов реки Бьевр (Bièvre), быстро уничтоживших возведенные сооружения, а Конвент – законодательный орган времен Великой французской революции – упразднил все акционерные общества. Бедняга Дефер не учел одного обстоятельства: его



Жак Калло. Париж. Нельская башня и Новый мост. Гравюра. Примерно 1610 г.



Николя Рагэн. Поединок моряков между мостом Нотр-Дам и мостом Меньял. Холст, масло. 1756 г.



Николя Рагэн. Новый мост и самаритяне. Холст, масло. 2-я половина XVIII в.

проект был превосходен, у него были деньги на его реализацию, но братья Перье, создав концессию, привлекли на свою сторону могущественного союзника – государство.

С 1789 года распределение воды взяло на себя государство по причине финансовых затруднений «Компании парижских вод». И уже на новой службе паровые насосы бесперебойно работа-

ли с 1781 года, их эксплуатация была прекращена только в 1860 году. К 1792 году в Париж ежедневно поступало почти восемь тысяч кубометров воды, которая затем распределялась через 83 общественные и 455 частных водоразборных колонок. Водопроводное хозяйство обслуживало свыше 500 тысяч жителей. То есть на одного человека приходилось уже 14 литров воды в сутки.

Результат

Водная концессия, спасшая Париж в XVIII веке, заложила основы уникальной традиции, с которой парижские власти на протяжении веков относятся к системе водоснабжения. Сейчас для удовлетворения нужд трехмиллионного Парижа в город ежедневно подается 550 000 кубометров питьевой воды, что стало возможным и благодаря концессиям братьев Перье, и куда более поздним концессиям – времен Жака Ширака. В городе действует един-



Бренд Perrier не имеет отношения к истории братьев Perier. Но...

ственная в мире сеть вторичного снабжения непитьевой водой, которая используется для уборки улиц и полива зеленых насаждений в общественных садах и парках. А в центре города красиво оформлены три питьевых источника, из которых регулярно пьют воду не только туристы, но и набирают в различные емкости местные жители. Секрет популярности этих вод не только в их родниковом происхождении, но и в устойчивой легенде, что они целебные.